



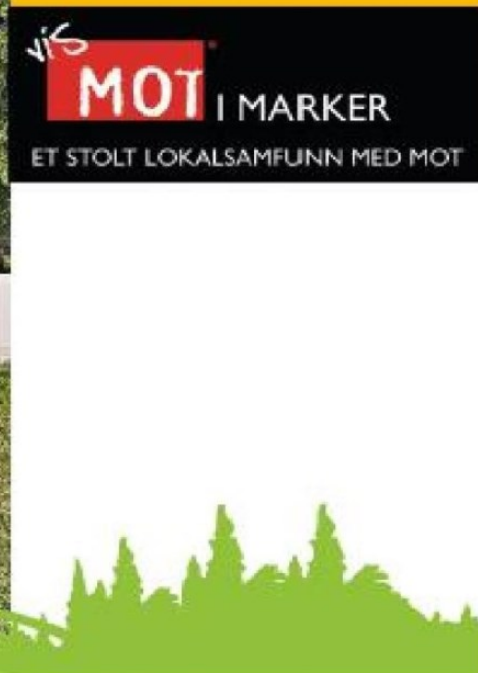
**MARKER
KOMMUNE**



INNkjøpsSTRATEGI 2018-2021



vis MOT I MARKER
ET STOLT LOKALSAMFUNN MED MOT



1. Innledning

Innkjøpsstrategien skal legge grunnlaget for en felles overordnet tenking og adferd, slik at kommunenes anskaffelser effektivt bidrar til at kommunen når sine mål og ivaretar kommunens visjon og verdier.

Strategien gjelder for alt anskaffelsesarbeid i kommunen, på tvers av enheter og for alle faser i en anskaffelsesprosess; fra planlegging av anskaffelsen til kontraktens avslutning og oppfølging. Den berører alle deler av organisasjonene og alle ansatte har et felles ansvar for å bidra til at vi lykkes med å nå målene.

Det er også utarbeidet innkjøpsreglement som gjelder for alle typer innkjøp til kommunen; innkjøp av varer og tjenester, herunder konsulenttjenester, samt kontrahering av bygg og anlegg (drift og investeringsvirksomhet.) til alle virksomheter i Marker kommune. Innkjøpsreglementet skal gi et felles grunnlag for gjennomføring av anskaffelser, etterlevelse av regelverket og lojalitet til inngåtte avtaler.

Marker kommune skal gjennomføre anskaffelser i tråd med lov om offentlig anskaffelser og forskrift og sikre krav til konkurranse, likebehandling og åpenhet.

Marker kommune sin innkjøpsstrategi, reglement og rutiner skal skape tillitt hos innbyggere, ansatte og leverandører.

2. Mål og strategier

Kommunen skal gjennomføre innkjøp i samsvar med regelverket for offentlige anskaffelser og annet relevant regelverk og på en slik måte at vår visjon og våre verdier vektlegges

Kommunens visjon: Mulighetene er mange

Kommunene verdigrunnlag: Trygghet, trivsel og respekt

Mål

Marker kommune skal ha gode, effektive og bærekraftige anskaffelser

Strategier

Målet skal oppnås gjennom følgende strategier:

1. Optimalisere kommunens innkjøp
2. Etablering av klare ansvarslinjer og kontrollmekanismer
3. Bruk av mulighetene i markedet

4. Vektlegging av vårt samfunnsansvar

2.1. Optimalisere kommunens innkjøp

Kommunen skal til enhver tid anskaffe de varer, tjenester, bygg og anlegg det er behov for på en måte som bidrar til effektiv drift og best mulig økonomisk resultat over tid, samtidig som man opptrer som ansvarlig samfunnsaktør. Dette skal gjennomføres i tråd med gjeldene lover og forskrifter. Marker kommune ønsker fornøyde innbyggere, og dette gjør vi blant annet ved å forvalte innbyggernes verdier gjennom fornuftige innkjøp.

Tiltak:

- Gjøre informasjonen og gjeldene avtaler med tilhørende betingelser, innkjøpsrutiner enkelt tilgjengelig for alle
- Bidra til at virksomhetene til enhver tid har oversikt over kommunens løpende avtaler/kontrakter
- Øke innkjøpsfaglig kompetanse hos innkjøpere/bestillere, ledere og politikere med interne kurs
- Sørge for at virksomhetens innkjøpskompetanse, innkjøpsrådgiver kommer tidlig inn i oppstart av prosjekter og i budsjetteringsarbeidet for å sikre optimal gevinstrealisering.
- Samordne innkjøpsprosesser bedre mellom virksomhetene – se kommunene som helhet
- Samarbeide med andre kommuner der det er hensiktsmessig

2.2. Etablering av klare ansvarslinjer og kontrollmekanismer

Kommunen skal etablere tydelig definerte, forankrede, kommuniserte og etterlevde roller og ansvarsbeskrivelser for anskaffelser, inkludert prosessene knyttet til leveranser og kontraktsoppfølging.

Kommunen skal organisere og gjennomføre innkjøpsprosessene med ryddighet og mest mulig effektiv bruk av ressurser. Vi skal fortsette arbeidet med å standardisere varer og tjenester og tilrettelegge innkjøp slik at innkjøp blir så enkelt som mulig for brukerne i fagenheter og virksomheter. Samtidig skal vi øke forståelsen for anskaffelsesprosessen betydning for kommunens resultater og omdømme.

Tiltak:

- Gjennomgang av vår fullmaktssystem på området og om mulig redusere antall bestillere
- Innføre et elektronisk konkurransegjenomføringsverktøy (KGV)
- Etablere rutiner for anskaffelsesprosessen i KGV

- Rutiner, veiledere, maler og verktøy skal legges lett tilgjengelig på Intranett og øvrige systemer der det er hensiktsmessig
- Alle som utfører anskaffelser skal få grunnleggende kompetanse innenfor anskaffelsesprosessen

2.3. Bruk av mulighetene i markedet

Vedtak og føringer i forhold til miljø, universell utforming, sosiale hensyn og etisk handel skal ivaretas ved gjennomføringen av kommunens anskaffelser.

Anskaffelsesregelverket pålegger offentlige oppdragsgivere å tildele kontrakter gjennom konkurranse. Marker kommune skal benytte de mulighetene som ligger i bruk av konkurranser i markedet. Gjennom behovsanalyser og gjennom å samle volum vil man kunne oppnå volumfordeler, effektivisering og økt oppnåelse av ivaretakelsen av for eksempel miljø- eller etiske krav.

Kommunen skal gjennomføre innkjøp som legger til rette for deltakelse fra lokalt næringsliv der det er mulighet og innenfor regelverket, og så langt det foreligger konkurransedyktige lokale alternativer. Lokalt næringsliv skal stimuleres og kvalifiseres til å inngå samarbeidsløsninger som setter de i stand til å delta i anbudskonkurranser på innkjøp. Vi skal så langt det lar seg gjøre utnytte vårt potensiale og utvikle vårt lokalsamfunn.

Tiltak:

- Forespørre lokale leverandører der vi har mulighet til det i henhold til regelverket
- Informere lokale leverandøren om vår innkjøpsstrategi og hvordan anskaffelsesprosessen foregår
- Avholde kurs innenfor lov om offentlig anskaffelser
- Benytte innovativ anskaffelse som metode
- Samarbeide med andre der det er hensiktsmessig, for eksempel Smartkom og Østfold fylkeskommune

2.4. Vektlegging av vårt samfunnsansvar

Marker kommune skal ta forholdsregler for å hindre svart økonomi og arbeidslivskriminalitet ved anskaffelser. Svart økonomi skaper ikke verdier og trygg velferd, men finansierer kriminell virksomhet som ikke gir det trygge samfunnet som vi ønsker Marker kommune skal ha.

Marker kommune er avhengig av tillit når vi forvalter verdier på felleskapets vegne. Gjennom god kvalitet på anskaffelser, tjenester, saksbehandling og myndighetsutøvelse skal Marker kommune bygge opp et godt omdømme. Vi skal sikre demokratiske og etiske grunnverdier samtidig som vi ivaretar kommunens verdier. Marker kommune skal sikre et godt arbeidsmiljø, ved å ivareta helse, miljø og sikkerhet. Innkjøp er en viktig del av kommunenes omdømme og våre etiske retningslinjer skal vektlegges i alle innkjøp.

Tiltak:

- For å sikre kommunen mot arbeidslivskriminalitet og svart økonomi stille strenge krav i våre anskaffelser til at underleverandører og leverandører har lønns- og arbeids- og skattemessige forhold i orden.
- Sikre at tilstrekkelig kunnskap er på plass og at det er lett og oversiktlig hvem kommunen handler med, hvem som jobber for oss og hvem vi betaler til.
- Følge etiske retningslinjer for Marker kommune og anbefalinger fra myndigheter om miljø- og samfunnsansvar i offentlige anskaffelser.
- Etablere rutiner og årlig vurdere tiltak som forebygger muligheter for misligheter og korrupsjon knyttet til anskaffelser
- I alle anskaffelser skal det benyttes krav eller kriterier som bidrar til at miljøbelastningen reduseres.